

## Management par objectifs et pilotage du service

Durée : 2 jours

Lieu : France, outremer, pays francophones

Intervenants :

Consultants formateurs ALLIANCE

Tarifs pour la session :

Stage en inter : 500 euros nets par stagiaire

Stage en intra-entreprise (groupe de 4 à 12 stagiaires) :

2 jours : 1600 euros nets pour le groupe (salle fournie par l'entreprise)

Coaching individuel à distance : 100 euros nets de l'heure

**Hors Métropole** : Frais de déplacement en sus.

Validation : attestation de formation

Financement : sur demande auprès de votre RH, de votre conseiller en évolution professionnelle de votre secteur (<https://espaceprive.moncompteformation.gouv.fr>)

[www.alliancec.fr](http://www.alliancec.fr)

Sur convention de formation

N° d'activité : **52 44 04350 444**

### OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de :

- ❖ **Maitriser le management par objectifs**
- ❖ **Elaborer des tableaux de bord**
- ❖ **Piloter son service**

### CONTENU

Définir les notions de base

Identifier les enjeux du management par objectifs (stratégie, motivation, cohésion...)

Manager par objectifs :

- Analyser nos pratiques
- Définir les conditions optimales
- Apprendre à formuler et décliner des objectifs, des indicateurs pertinents
- Elaborer un plan d'action
- Définir les moyens
- Planifier
- Evaluer les résultats

Piloter par tableaux de bord :

- Analyser nos pratiques
- Identifier les objectifs du pilotage par les tableaux de bord
- Définir les caractéristiques d'un tableau de bord optimisé
- Elaborer un tableau de bord
- Mutualiser, optimiser nos tableaux de bord

Manager par objectifs en pilotant par les tableaux de bord : s'entraîner à

- Rendre compte de son activité ou de l'activité du service à sa direction
- Négocier les objectifs
- Donner des objectifs, suivre l'état d'avancement, évaluer des résultats

### METHODES PEDAGOGIQUES 20% de théorie et 80% de pratique

- Approche pédagogique basée sur l'expérientiel
- Analyse des pratiques
- Exposé
- Exercices de formalisation
- Echanges professionnels et partage des expériences
- Elaborer, mutualiser, optimiser et tester des TB
- Jeux de rôle : entretien/ réunion pour élaborer, confier un objectif, évaluer et apprécier un résultat
- Documents, bibliographie
- En sus : coaching individuel ou collectif (à distance ou sur site)

### PUBLIC CONCERNE

Managers et chefs de projets